

TERMES DE RÉFÉRENCE

Communauté de pratique

Pilotage du cadre d'évaluation de la prévention de la VBG

I. Contexte

À partir de 2019, InterAction a reçu un financement de l'Agence Suédoise de Développement International (SIDA) pour développer un cadre d'évaluation pour la prévention de la violence basée sur le genre (VBG). Pour ce faire, InterAction a facilité un effort collaboratif pour aider à catalyser les méthodes, les approches et les stratégies permettant d'atteindre la prévention de la VBG en tant que résultat de protection mesurable. Ce travail a été dirigé par un Comité Consultatif composé de six experts en VBG et en suivi et évaluation (S&E) et de 15 ONG internationales. Un engagement intensif sur le terrain a eu lieu avec des organisations dans l'ensemble de l'Afghanistan, du Soudan du Sud, du Nigeria, de la République démocratique du Congo (RDC), de la Colombie et de Cox's Bazar afin de façonner le cadre.

En mai 2021, [le Cadre d'évaluation de la prévention de la VBG](#) (CEP VBG) a été reconnu par un large ensemble d'acteurs humanitaires, dont des organisations non gouvernementales internationales, le CICR et d'autres organisations internationales, et largement diffusé auprès de la communauté humanitaire. Le cadre comprend quatre modules qui forment un ensemble d'approches directrices visant à aider les praticiens à prendre de meilleures décisions dans leur analyse, leur conception de programme et leur mesure, de sorte que les résultats des efforts de prévention de la VBG puissent être évalués. Il a été construit sur la base de la [protection axée sur les résultats](#) (RBP), une approche développée par InterAction et reprise par la communauté humanitaire au sens large. Le langage RBP est reflété dans la [Politique de protection dans l'action humanitaire de l'IASC de 2016](#), dans le sous-groupe du Groupe de résultats 1 de l'IASC sur la Centralité de la protection, et dans les [Normes professionnelles de protection du CICR](#), entre autres. Le PEF relatif à la GBV tient également compte des principales recommandations de [l'exercice de cadrage 2019 sur la prévention de la VBG en situation de conflit](#).

Le public visé par le CEP sur la VBG comprend les praticiens de l'humanitaire dans les pays, les conseillers en protection/VBG au niveau du siège, les équipes de S&E soutenant l'évaluation des programmes de prévention de la VBG, et toute organisation travaillant à l'obtention de résultats en matière de prévention de la VBG. Le CEP sur la VBG est disponible pour tous ; plusieurs organisations commenceront à piloter le DEP sur la VBG au début de l'année 2022.

II. Conception et objectifs de la Communauté de pratique

Lorsque les organisations commenceront à utiliser le CEP relatif à la VBG, la Communauté de pratique (CdP) fonctionnera comme un espace informel et sûr permettant aux membres de la CdP d'entrer en contact avec d'autres praticiens utilisant le CEP relatif à la VBG dans divers contextes et d'apprendre de l'expertise et des expériences des autres. La CdP permettra aux membres de soulever des questions sur les méthodologies et les outils du CEP GBV, de partager les défis auxquels ils sont confrontés et la façon dont ils les surmontent,

de souligner les succès, d'identifier les opportunités de collaboration avec d'autres et d'accéder au soutien et aux ressources d'InterAction et des autres membres de la CdP¹.

La CdP aura deux modes d'engagement principaux :

1. Un forum en ligne ouvert à tous ceux qui pilotent activement le CEP sur la GBV ou qui prévoient de le faire dans les 12 mois à venir.
2. Des appels réguliers pour ceux qui pilotent activement le CEP sur la VBG.

Le forum en ligne sera un espace accessible à tout moment par tous les membres de la CdP (par exemple, ceux qui pilotent activement le DEP relatif à la VBG et ceux qui prévoient de le faire dans les 12 mois à venir). Tous les membres de la CdP auront la possibilité de poser des questions, de faire des commentaires et de répondre aux autres sur le forum en ligne. InterAction encouragera tout le monde à s'engager fréquemment car le forum ne fonctionnera que si tout le monde contribue régulièrement.

Les appels réguliers, planifiés et facilités par InterAction, seront limités aux personnes pilotant activement le CEP sur la GBV afin d'encourager un dialogue ouvert² au sein d'un groupe plus restreint de membres de la CdP. La fréquence des appels - initialement mensuelle - sera décidée par le Comité consultatif. Les appels seront l'occasion de discuter des sujets pertinents du forum en ligne ainsi que d'autres sujets pertinents. Au cours des premiers mois, ces sujets pourraient inclure :

- Les défis auxquels les membres de la CdP sont confrontés dans l'effort d'analyse détaillée et spécifique au contexte des risques de VBG (ou d'autres types de risques de protection).
- Les expériences d'utilisation d'une théorie du changement simple comme base de la conception d'un programme/intervention.
- Expériences de conception d'une théorie du changement simple, y compris l'utilisation de la méthodologie "si-alors-cause".
- Développer des indicateurs proxy appropriés et apprendre à travailler avec les indicateurs globaux exigés par certains donateurs.
- La contextualisation des trois éléments de l'équation du risque à un contexte donné.
- Partager la manière dont les membres de la CdP se réservent du temps pour analyser et réfléchir aux chiffres générés par les rapports quantitatifs et les données collectées.
- Apprendre à "concevoir pour évaluer".
- Travailler sur les étapes cruciales de la cartographie des résultats (définir la vision, les partenaires limitrophes, identifier les marqueurs de progrès, etc.)
- Autres sujets pertinents.

¹ Bien que le CEP sur la VBG ait été conçu à l'origine pour mettre l'accent sur la VBG, la CdP offrira également un espace aux organisations qui cherchent à appliquer le cadre à la prévention des risques de manière plus générale, dans le but d'étendre l'application du cadre et de nous aider à comprendre toute la portée des façons dont il est utilisé pour obtenir des résultats en matière de protection. Ces personnes seront limitées à un engagement dans le forum en ligne.

² Des appels ad hoc supplémentaires pour l'ensemble des membres de la CdP peuvent être organisés, en fonction de la demande des membres de la CdP et de la capacité d'InterAction à planifier et à faciliter ces appels.

Le forum en ligne et les appels seront guidés par un ensemble de normes communautaires (voir ici en [anglais](#), [français](#), [espagnol](#), [arabe](#) - rédigées par InterAction et devant être approuvées par le Comité consultatif). Les normes encouragent l'engagement actif, entre autres choses.

Le personnel d'InterAction sera disponible pour fournir un soutien technique et des conseils sur le forum en ligne et lors des appels et mettra à disposition un soutien supplémentaire dans la mesure du possible. Par exemple, il est prévu qu'un consultant ayant une expertise en S&E soit disponible pendant les premiers mois après le lancement de la CdP ; les sujets de discussion seront donc adaptés en fonction de leur expertise et des intérêts des membres de la CdP. D'autres experts seront invités à participer à la discussion en fonction des sujets soulevés (et en fonction du financement).

Finalement, InterAction établira un programme d'apprentissage pour la CEP sur la VBG³, et la CdP sera utilisée comme un véhicule pour suivre les leçons apprises, les succès, et autres apprentissages partagés par les membres de la CdP⁴. Les enseignements tirés de la CdP seront utilisés par InterAction et le Comité consultatif pour réviser le Cadre d'évaluation de la VBG dans le temps. InterAction travaillera également directement avec les acteurs individuels qui pilotent le CEP VBG afin de documenter leur expérience dans l'utilisation du cadre.⁵ Les exemples de cas documentés du CEP VBG et les matériels connexes seront diffusés (y compris dans des langues autres que l'anglais si le financement le permet) aux acteurs intéressés au cours du projet et seront ajoutés au [référentiel de ressources](#) d'InterAction qui ne cesse de s'enrichir, et reliés à la [page web du CEP VBG](#) qui est librement accessible par tout acteur intéressé. L'apprentissage peut également être utilisé par InterAction et les membres de la CdP pour informer l'engagement avec les forums inter-agences globaux tels que le Cluster de Protection Globale et le Secteur de Responsabilité de la Violence Basée sur le Genre, l'Appel à l'Action sur la Protection contre la Violence Basée sur le Genre dans les Urgences, et d'autres initiatives.

III. Composition

La CdP sera composée de praticiens qui pilotent le CEP sur la VBG - personnel du programme et du S&E - et de ceux qui prévoient de piloter le CEP sur la VBG dans les 12 mois à venir. Dans un premier temps, les discussions sur le forum en ligne et lors des appels téléphoniques seront principalement en anglais. Cependant, InterAction s'efforcera d'encourager les discussions entre les non-anglophones en fournissant une traduction et une interprétation dans d'autres langues dans la mesure du possible.⁶ Il est prévu que les individus/organisations participant à la CdP changent au fil du temps, au fur et à mesure que d'autres qui commencent à piloter se joignent à eux, et que certains qui terminent le pilotage ou ne souhaitent plus accéder à ce soutien cessent de s'engager.

⁴ Toutes les informations seront rendues anonymes lorsqu'elles seront partagées en dehors de la CdP, sauf si une autorisation explicite a été accordée.

⁵ Voir [cette publication](#) pour d'autres exemples documentés d'approches de la protection basées sur les résultats en action.

⁶ En fonction du financement, des efforts seront faits pour fournir la traduction et l'interprétation initialement en espagnol, français et arabe. D'autres langues pourront être ajoutées en fonction des préférences linguistiques des membres de la CdP.

Afin de rejoindre la communauté, un individu devra démontrer via une courte demande d'adhésion (voir ici en [anglais](#), [français](#), [espagnol](#), [arabe](#)) comment il utilise actuellement le CEP sur la VBG ou comment il prévoit de l'utiliser et quand. InterAction examinera les candidatures et décidera qui peut rejoindre la CdP et s'ils ont accès uniquement au forum en ligne ou à la fois au forum en ligne et aux appels.

Les autres personnes qui n'utilisent pas activement le CEP sur la VBG ou qui ont des plans clairs pour le piloter dans les 12 mois à venir, mais qui souhaitent être tenues au courant de l'apprentissage, peuvent se référer aux publications d'InterAction conformément au programme d'apprentissage (voir point VI ci-dessous).

IV. Stratégie de sortie

La CdP est une initiative limitée dans le temps qui s'aligne sur la phase pilote du CEP sur la VBG. La phase pilote durera de janvier 2022 à mars 2024 (en fonction du financement). Par conséquent, le groupe se dissoudra, ou évoluera vers quelque chose d'autre qui répondra aux besoins des membres de la CoP d'ici mars 2024, ou plus tôt si les membres du Comité consultatif en conviennent. Les révisions finales du CEP sur la GBV, basées sur les enseignements de la CdP (et d'autres sources), seront achevées d'ici mars 2024, et un FPE révisé sur la GBV sera lancé.

V. Valeur de l'engagement des membres

Les membres de la CdP devraient bénéficier de plusieurs avantages, dont les suivants :

- L'opportunité de faire partie d'une pratique nouvelle et émergente qui vise à modifier la manière dont les humanitaires obtiennent des résultats en matière de prévention de la VBG.
- Rencontrer et créer des liens avec d'autres praticiens travaillant à la prévention de la VBG dans des contextes divers ; apprendre de leur expertise et de leurs expériences.
- Accès permanent aux ressources et aux informations.
- La possibilité de s'engager de manière continue avec d'autres praticiens travaillant sur des défis similaires via le forum en ligne.
- Possibilité de participer à des appels réguliers sur des sujets pertinents soulevés par les membres de la CdP et/ou en fonction du soutien d'experts disponibles (par exemple, un consultant expert en S&E, etc.).
- L'accès à des experts qui savent comment utiliser les approches orientées vers les résultats introduites dans le cadre du PEF sur la GBV (par exemple, la cartographie des résultats, la récolte des résultats, l'analyse de la contribution, le changement le plus significatif, le développement d'indicateurs de substitution, l'utilisation de l'équation de risque, etc.)
- Un espace sûr pour poser des questions, où des conseils sont donnés et où les défis sont explorés ; les experts peuvent aider à résoudre les problèmes qui se présentent.

La participation active de tous les membres de la CdP rendra la CdP plus précieuse pour tous.

VI. Comment la Communauté de pratique sera gérée ; rôle et responsabilités d'InterAction

InterAction est responsable de la gestion globale de la CdP.

Plus précisément, InterAction devra :

- Mettre en place et gérer la technologie en coulisse pour le forum et les appels en ligne ; dépanner si nécessaire.

- Créer un formulaire d'adhésion pour les personnes souhaitant rejoindre la CdP ; examiner les candidatures et prendre les décisions concernant l'adhésion à la communauté. Rédiger et faire respecter un ensemble de normes communautaires pour le forum et les appels en ligne.
- Organiser et faciliter le forum et les appels en ligne.
- Maintenir une liste de contacts à jour pour les membres de la CdP.
- Maintenir une base de données accessible des ressources partagées au sein de la CdP.
- Dans la mesure du possible, assurer la traduction des discussions clés du forum en ligne et l'interprétation lors des appels (en fonction du financement).
- Définir le programme de chaque appel et le diffuser à l'avance aux membres de la CdP.
- Inviter des intervenants ayant une expertise pertinente pour participer au forum en ligne et aux appels.
- Rédiger et diffuser les comptes rendus des réunions (sans attribution et en omettant les points particulièrement sensibles afin d'encourager un dialogue ouvert).
- Vérifier la pertinence des questions/commentaires postés sur le forum en ligne, répondre aux questions, identifier d'autres personnes ayant une expertise pertinente et pouvant répondre aux questions, et lancer des questions/sujets de discussion sur le forum en ligne si nécessaire.
- Faire appel à des experts pour apporter un soutien sur des aspects spécifiques ou des domaines problématiques soulevés dans les discussions (par exemple, un expert en S&E).
- Soutenir le programme d'apprentissage du CEP sur la VBG, suivre l'apprentissage provenant des membres de la CdP, d'autres questions émergentes, etc. et partager les résultats avec le groupe et, lorsque cela est pertinent, avec la communauté humanitaire au sens large.
- Synthétiser et documenter l'apprentissage provenant de la CdP pour réviser le CEP sur la VBG à la fin de la phase pilote (mars 2024), et s'assurer que cet apprentissage est partagé avec la communauté humanitaire au sens large, le cas échéant.
- Suivre les indicateurs de "succès" de la CdP en mettant l'accent sur les tendances clés, les questions soulevées et autres modèles, ainsi que sur l'engagement global des membres.

VII. Annexes

- A. Cadre d'évaluation pour la prévention de la VBG ([anglais](#), [français](#), [espagnol](#), arabe - à venir)
- B. Formulaire d'adhésion à la CdP CEP sur la VBG ([anglais](#), [français](#), [espagnol](#), [arabe](#))
- C. Normes d'engagement de la CdP CEP sur la VBG ([anglais](#), [français](#), [espagnol](#), [arabe](#))